

ЛЕГКАЯ АТЛЕТИКА:

СКАЧОК В

СОВРЕМЕННОСТЬ



СЕБАСТЬЯН КОУ

ОЛИМПИЙСКИЙ ЧЕМПИОН

ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ИААФ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ОРГКОМИТЕТА «ЛОНДОН - 2012»

SEBCOE2015.ORG

Себ Коу: справка

Дата рождения:

29 сентября 1956г.

Место рождения и родители:

Лондон; отец – британец, мать - индианка

Семейное положение:

Женат, четверо детей

Спортивная карьера

- » Победитель чемпионата Англии по легкой атлетике среди школьников, 1972г.
- » Первое выступление в составе сборной Великобритании на международной арене, 1976г.
- » Победитель в забеге на 800 м на чемпионате Европы по легкой атлетике в помещении, 1977г.
- » Призер Олимпийских игр 1980г. в Москве: золото в забеге на 1500 м и серебро в забеге на 800 м; повторил результат на Олимпийских играх в Лос-Анджелесе в 1984г.
- » За время карьеры в легкой атлетике установил 12 мировых рекордов в забегах на 800 м, 1000 м, 1500 м и одну милю
- » Призер Кубков мира - 1981г., золото; 1989г., серебро
- » В 1990г. ушел из состязательной атлетики

Спортивное администрирование

- » Член Комиссии спортсменов МОК [1981- 89гг.]
- » Член Медицинской комиссии МОК [1990-92гг.]
- » Член Совета ИААФ [с 2003г. по настоящий момент]
- » Вице-президент ИААФ [с 2007г. по настоящий момент]
- » Председатель заявочного комитета по проведению Олимпийских и Паралимпийских игр «Лондон – 2012» [2004-05гг.]
- » Председатель оргкомитета Олимпийских и Паралимпийских игр «Лондон - 2012» [2005-2012гг.]
- » Председатель Британской олимпийской ассоциации [с 2012г. по настоящий момент]

- » Член Координационного комитета МОК по Олимпийским играм «Токио – 2020» [текущая должность]
- » Председатель Оценочной комиссии ИААФ по проведению Чемпионата мира по легкой атлетике в 2019г.
- » Председатель Молодежной рабочей группы, АНОК [текущая должность]

Профессиональная карьера

- » Member of British Parliament [1992-1997]
- » Private Secretary, Leader of the Opposition, William Hague [1997-2001]
- » Executive Chairman of CSM Sport & Entertainment [2013-current]
- » Global Adviser, Nike [2002-current]
- » Consultant, Chelsea FC [2011-current]

Благотворительная работа

- » Председатель благотворительного фонда International Inspiration [с 2013г. по настоящий момент]
- » Основатель и попечитель благотворительного фонда Себастьяна Коу в партнерстве с организацией Cancer Research [с 2013г. по настоящий момент]



Легкая атлетика – МОЯ ЖИЗНЬ

Насколько я помню, я всегда просыпался с твердой уверенностью в одном - так или иначе, спорт сформирует мой сегодняшний день. Еще мальчишкой больше всего на свете я любил бегать. С тех самых пор вся моя жизнь вращается вокруг легкой атлетики. Бег подарил мне веру, сосредоточенность и целеустремленность - те качества, которые и по сей день со мной благодаря этому замечательному виду спорта. Именно поэтому меня так глубоко волнуют судьбы атлетов прошлого, настоящего и будущего.

Жизнь удостоила меня необычайной чести; я пережил целый ряд судьбоносных событий:

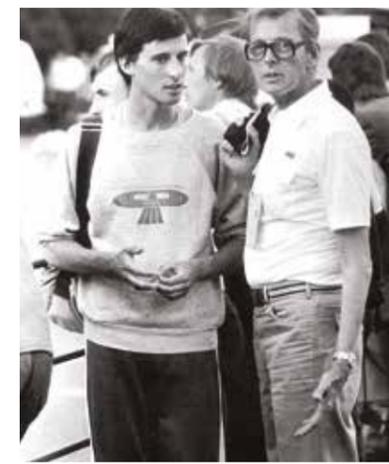
- » удостоился золотых медалей на Олимпийских играх в Москве и в Лос-Анджелесе
- » установил несколько мировых рекордов
- » руководил командой, которой удалось выиграть заявку на Олимпийские и Паралимпийские игры «Лондон - 2012» и с успехом реализовать их проведение; и
- » основал благотворительный фонд International Inspiration, исполняя данное при подаче заявки «Лондон - 2012» обещание привлечь спорт к улучшению человеческих жизней по всему миру. На сегодняшний день благодаря фонду уже более 25 миллионов молодых людей в 20ти странах, от Африки до Тихоокеанского региона, узнали, что такое высококлассная физическая подготовка и спортивное лидерство.

После этого ничто не доставит мне большей гордости, чем возможность подать руку и помочь нашему прекрасному спорту вступить в эпоху будущего.

в борьбе за легкую атлетику

Чем бы я ни занимался, в моей спортивной деятельности постоянным оставалось одно – легкая атлетика всегда стояла для меня на первом месте, и я умел безо всякого предубеждения сделать правильный выбор в ее интересах. Именно поэтому я принял решение предложить свою кандидатуру на пост Президента ИААФ. Если мне выпадет честь быть избранным на эту должность, именно такой подход – соблюдение первостепенности интересов легкой атлетики и национальных федераций ИААФ - станет краеугольным камнем моей политики.

Надеюсь, вы согласитесь со мной в том, что список моих достижений, мой опыт работы в партнерских программах и бескомпромиссное соблюдение профессиональной этики - именно те качества, которые могут сослужить хорошую службу ИААФ и спортсменам по всему миру на следующем этапе нашего многообещающего, но непростого пути.



Моя концепция

Легкая атлетика – старейший, наиболее чистый и самый базовый вид спорта. Уже многие века и стар, и мал увлечены вопросом о том, как достичь совершенства в беге, прыжке и метании – дисциплинах, объединяющих в себе все аспекты необходимой для молодежи физической подготовки. Наша задача – ценить, отстаивать и всячески поощрять чистоту нашего спорта.

Мы не должны обманываться. В наше время, наряду с прочими видами спорта, легкая атлетика развивается на фоне стремительных и глубочайших изменений, затрагивающих социальные, экономические и технологические аспекты мирового сообщества. Если мы не сможем вместе принять эти изменения и подстроиться под них в рамках разработанной общей концепции, наш любимый спорт, которому мы служим, может ждать все более неясное будущее.

Наша задача сегодня – продолжить развитие стратегий и программ, предложенных Президентом Ламином Диакон. Трудное, но интересное время, в которое мы живем, требует новаторского подхода и, в первую очередь, предельной интеграции и глубокого понимания глобальных процессов, формирующих жизнь современной молодежи.

Перемены не всегда даются легко. Перемены могут страшить. Однако если легкая атлетика не пойдет с ними в ногу, существует вероятность того, что ее затмят другие виды спорта, способные с большей готовностью принимать и привлекать новых спортсменов и болельщиков. Моя совесть просто не позволит мне допустить такой участи для нашего

спорта и атлетов сегодняшнего и завтрашнего дня. Несмотря на это, мы должны смотреть в будущее без страха.

Совсем напротив, это будущее открывает перед нами великолепные перспективы. Я уверен, что, проявив новаторский подход и смелось в тех областях, где это необходимо, мы вместе сможем продолжить развитие нашего спорта и обеспечить параллельный рост финансирования легкой атлетики, что, в свою очередь, напрямую скажется на благосостоянии каждой из 213 национальных федераций ИААФ.

Позвольте мне остановиться на этом подробнее. На сегодняшний день отборочные туры в финал Чемпионатов мира по легкой атлетике проходят около 60 из 213 стран-членов ИААФ. На фоне многих других видов спорта, легкой атлетике стоит гордиться этими показателями, которые явно свидетельствуют об универсальной привлекательности наших дисциплин. За следующие десять лет мы можем – и должны – увеличить число стран, проходящих в финал Чемпионатов мира по легкой атлетике, до ста. Для меня это будет задачей номер один. Я хочу сделать все возможное,



«ЛЕГКАЯ АТЛЕТИКА ДОЛЖНА БЫТЬ
ПО-НАСТОЯЩЕМУ ГЛОБАЛЬНЫМ,
РАЗВИВАЮЩИМСЯ ВИДОМ СПОРТА»

чтобы мы вместе смогли добиться этих показателей; для этого будет необходимо дополнительное финансирование тех национальных федераций ИААФ, которые проявят стремление в борьбе за выход в финал. Легкая атлетика должна быть по-настоящему глобальным, развивающимся видом спорта; она должна затрагивать все уголки мира, оставаясь главным украшением Олимпийских игр.

Ставя перед собой эти нелегкие задачи, мы, как представители спорта, должны строить наше будущее в лучших интересах легкой атлетики и безо всяких предубеждений. В конце концов, именно этого ждут от нас коммерческие партнеры и средства массовой информации. Именно этого требует молодежь в обмен на свой интерес к нашему спорту, будь то в качестве зрителя, болельщика или участника. И, разумеется, наш спорт должен служить для этой молодежи источником вдохновения. Все это – не просто благие намерения; это самые настоящие цели, которых мы должны достичь.

Этот Манифест, основанный на четырех ключевых принципах, излагает мою концепцию достижения описанных целей, которые поднимут престиж легкой атлетики и увеличат охват нашей аудитории в стремительно меняющемся современном мире. Мой подход отличается глобальностью замысла и реальными, амбициозными проектами по его осуществлению.

Я убежден в том, что разработка предлагаемой мной концепции и тесное сотрудничество национальных федераций ИААФ позволят нашему спорту войти в новую, замечательную эпоху глобального роста, где молодое поколение будет дарить нам больше спортсменов, аудитория зрителей и потребителей «продукта» нашей спортивной отрасли будет расти, а легкоатлетические дисциплины получат все возрастающие потоки прибыли.

Это – наш вызов. Я верю в то, что у нас есть кадры, талант, вера и целеустремленность, благодаря которым мы можем достойно принять его.

100
стран
в финале
чемпионатов
мира
ИААФ



Манифест

«Мой подход отличается глобальностью замысла и реальными, амбициозными проектами по его осуществлению»

Мой Манифест – ключевые принципы

1. Адаптация к изменениям – залог лучшего будущего



2. Децентрализация и делегирование полномочий



3. Максимизация коммерческого роста



4. Деятельность на основе принципов профессиональной этики и доверия



1. Адаптация к изменениям – залог лучшего будущего

Говоря о будущем, для привлечения к нашему спорту молодежи и, в перспективе, обеспечения роста доходов и прибыли, нам совершенно необходимо четко и трезво оценить сам «продукт» легкой атлетики. На мой взгляд, следует сохранить и улучшить уже существующую «формулу успеха» безо всякого ущерба нашему великому наследию.

Мы должны быть готовы подстроиться под изменения и принять меры для того, чтобы поднять те мероприятия и дисциплины, которые переживают угасание интереса со стороны современного зрителя и болельщика. Я хочу открыто обсудить с нашими партнерами – национальными федерациями ИААФ, спортсменами, спонсорами, средствами массовой информации и, конечно, зрителями, – что, по их мнению, лучше всего отвечает интересам нашего спорта в это новое время. В случае моего избрания на пост Президента ИААФ, я инициирую полный и всеобъемлющий критический анализ «продукта» легкой атлетики, в процессе которого будут рассмотрены все указанные вопросы. Только так мы сможем по-настоящему понять, что готовит для нас будущее; по результатам анализа необходимо будет принять безотлагательные меры.

Реформа календаря международных соревнований по легкой атлетике

Многие из наших коллег и почитателей нашего спорта считают, что календарю международных соревнований по легкой атлетике не хватает последовательности, целевой установки, смыслового содержания и связности, которые могли бы создать ажиотаж и обеспечить лояльность и энтузиазм поклонников нашего спорта. Многие из них не знают, когда именно начинается и заканчивается соревновательный сезон и почему он спонтанно перемещается между США, Европой и Азией. Как болельщикам, так и зрителям сложно уследить за всеми мероприятиями. На мой взгляд, гармонизация календаря соревнований является ключевым моментом с точки зрения их анонсирования и проведения рекламно-информационных мероприятий, а также с точки зрения подготовки спортсменов и развития легкой атлетики в национальных федерациях ИААФ. ИААФ должна улучшить контроль за календарем событий и проведением соревнований.

Кроме того, из разговоров с нашими вещательными компаниями, спонсорами и спортсменами мне известно, что в будущем нам нужны новые, более конкурентоспособные структуры соревнований. Например, с учетом контрактных обязательств ИААФ, в рамках нашего анализа следует обратить внимание на то, как именно формат и роль Бриллиантовой лиги вписываются в общий календарь легкоатлетических соревнований, и как мы можем улучшить эти мероприятия с качественной, а не с количественной точки зрения, поставив их на один уровень с турнирами Большого шлема в теннисе. На мой взгляд, это тот случай, когда следует воспользоваться эффектом «меньше – лучше».

ИААФ должна приложить все усилия для того, чтобы к участию во всех организуемых ей крупных мероприятиях (будь то чемпионаты или однодневные соревнования) привлекались лучшие спортсмены мира.

Исходя из этого, нашей задачей должно стать обеспечение календарю соревнований смысловой последовательности, которая поможет четко отслеживать начало, середину и конец сезона. Решение этой задачи должно стать нашим главным приоритетом. После согласования ключевого календаря событий ИААФ и получения гарантией участия в них ведущих спортсменов, согласованием собственных календарей мероприятий смогут заняться территориальные зоны и регионы, которым будет предоставлена возможность создать удобный для них график и, возможно, сконцентрироваться на отдельных дисциплинах, представляющих особый интерес в местном масштабе. Еще одной составляющей процесса должно стать предоставление странам-участникам финансовой поддержки со стороны ИААФ в целях разработки структур их собственных соревнований, что будет способствовать развитию на местном уровне.

Отличный пример новаторского подхода – Чемпионат мира ИААФ по эстафетному бегу; однако на воплощение этого проекта в жизнь никак не должно было уйти более десяти лет. Мы должны быстрее и эффективнее реагировать на необходимость осуществления изменений.

«НАМ НЕОБХОДИМО ЧЕТКО
И ТРЕЗВО ОЦЕНИТЬ САМ
«ПРОДУКТ» ЛЕГКОЙ АТЛЕТИКИ»

Преподнесем спорт по-новому

Нам необходимо по-новому подойти к тому, как мы демонстрируем и преподносим спорт миру – как на стадионе, так и на большом экране. С этой точки зрения нам стоит воспользоваться содержательными идеями, предложенными моими коллегами в Совете ИААФ и другими заинтересованными в нашем спорте лицами, которые понимают, что пришло время перемен.

Несмотря на то, что стадион всегда должен быть своего рода центральной сценой, вокруг которой разворачиваются все остальные события, нам следует обратить внимание на возможность приспособления под соревнования природного ландшафта, чтобы привлечь к легкой атлетике тех, кто еще далек от стадионов.

Нам нужно придумать способ приковать к себе взоры, развлечь и вдохновить нашу аудиторию. С этой точки зрения мы уступаем другим видам спорта, которые обновили свой репертуар; наша задача предельно проста и очевидна – не потерять актуальности до самого конца столетия. Легкая атлетика должна стремиться к первенству в том, что касается привлечения к спорту молодого поколения и создания для него источников вдохновения.

Я убежден в том, что нам может пойти на пользу более смелый новаторский подход и поиск возможностей измениться к лучшему; приведу несколько примеров:

- » Следует искать новые подходы к демонстрации наших мероприятий и дисциплин в рамках Чемпионатов мира ИААФ по легкой атлетике в помещениях
- » Чемпионаты по легкой атлетике «вне стадиона», включающие в себя соревнования по спортивной ходьбе, бегу по шоссе и по пересеченной местности, можно приурочить к проведению в принимающем городе спортивно-массового мероприятия в выходные дни (своего рода «Фестиваль бега и ходьбы»); и
- » На волне успеха первого Чемпионата мира ИААФ по эстафетному бегу можно сформировать новые командные соревнования для национальных федераций ИААФ; за основу можно взять реорганизованные мероприятия Континентального кубка; такие соревнования можно проводить даже в помещении; в конце сезона можно провести показательное мероприятие с участием национальных сборных.

Мы должны поставить себе целью превратить наших зрителей в болельщиков и сформировать новые и привлекательные предложения для потенциальных спонсоров. ▶





**Инициатива
«Уличная
атлетика ИААФ»
в крупнейших
городах
мира**



«В ОЛИМПИЙСКИХ ИГРАХ ВСЕГДА ДОЛЖНО БЫТЬ МЕСТО ЛЕГКОАТЛЕТИЧЕСКИМ ДИСЦИПЛИНАМ»

Соревнования в центре города

Я считаю, что в поиске новых аудиторий нам следует обратить серьезное внимание на инициативу «Уличная атлетика ИААФ» в крупнейших городах мира. Там, где этот проект был выполнен целеустремленно и от души, нам удалось открыть совершенно новую аудиторию динамичных болельщиков спорта. Исходя из этого опыта, мы можем основать новую серию мероприятий ИААФ, опирающихся на некоторые из наиболее укоренившихся однодневных мероприятий, проходящих в настоящее время в центрах народонаселения. ИААФ должна будет следить за участием в этих мероприятиях ведущих атлетов, составлять расписания, контролировать «стиль» и качество проводимых соревнований, а также стратегию маркетинга и вещания - необходимо обеспечить максимальную доступность этих мероприятий на телеканалах открытого вещания и платформах социальных сетей.

Кроме того, нам стоит обсудить со спонсорами возможность организации меж-городских соревнований; таким образом будет создан элемент соперничества между представителями разных городов мира, который привлечет к легкой атлетике новых болельщиков. Этот вопрос следует включить в запланированный анализ структуры мероприятий ИААФ.

Программы развития для подготовки стран-организаторов

Основными показательными событиями нашего спорта остаются проводимые ИААФ Чемпионаты мира по легкой атлетике и Олимпийские игры. В связи с этим совершенно необходимо тесное сотрудничество ИААФ с легкоатлетическими федерациями стран, планирующих организацию этих мероприятий, с целью помочь им обеспечить

легкой атлетике достойное место как в рамках подготовки к главным событиям соревнований, так и на долгое время после их завершения.

Где бы ни проводились Олимпийские игры, в них всегда должно быть место легкоатлетическим дисциплинам. Наше наследие должно нести с собой сильный вид спорта, как в местном и региональном, так и в глобальном масштабе. К сожалению, дело не всегда обстоит именно так; нам необходимо прилагать больше усилий и активнее помогать национальным федерациям ИААФ, выделяя средства на развитие и маркетинговые мероприятия для нашего вида спорта.

Кроме того, не менее, чем за пять лет до проведения намеченного мероприятия, ИААФ должна обеспечить внедрение в организующей стране индивидуально разработанной программы развития, которая будет поддерживаться и по окончании мероприятия в течение, как минимум, четырех лет. Это, в свою очередь, подарит городам, подающим заявки на проведение глобальных соревнований, настоящее спортивное наследие.



В обобщение вышесказанного, мне хотелось бы, чтобы, в случае моего избрания на пост Президента ИААФ, мы встретили будущее с распростертыми объятиями; чтобы мы получили необходимые консультации и обсудили изменения в календаре наших событий, в формате наших соревнований и в способах преподнесения нашего спорта широкой публике. Разумеется, мы все так же должны стоять на страже наших лучших традиций, однако, в то же время, нам следует открыться положительным и творческим изменениям, которые благоприятно скажутся на развитии легкой атлетике в долгосрочной перспективе.

2. Децентрализация и делегирование полномочий

Центральное место в деятельности ИААФ должно отводиться, прежде всего, воспитанию новых талантов мирового класса. Не секрет, что чаще всего именно наши звезды впервые привлекают интерес зрителей и болельщиков к легкой атлетике. Нам необходимо разработать структуры, которые по-настоящему положительно повлияют на путь становления, самоопределения и развития многообещающих атлетов, а также помогут странам-участницам ИААФ научиться лучше раскрывать таланты. Мы должны показать молодому поколению, что легкая атлетика – это достойный и интересный выбор спортивной карьеры; они должны знать, что, выбрав наш спорт, вне всяких сомнений могут рассчитывать на достойное финансовое вознаграждение. По окончании соревновательной карьеры это также позволит им внести свой вклад в вид спорта, которому они служили.

Делегирование полномочий Федерациям

Поддержка, предоставляемая ИААФ входящим в нее федерациям для целей развития, должна быть более целенаправленной и варьироваться на местном уровне в зависимости от конкретных нужд и требований. Стандартный подход без учета индивидуальных особенностей не пригоден в тех случаях, когда речь идет о развитии спорта, особенно с учетом несоизмеримости ресурсов и требований 213 стран-участниц ИААФ. Нам следует перейти от директивной, централизованно обслуживаемой из Монако структуры к более автономному, целевому и детализированному подходу, который позволит нам обеспечить конкретные нужды наших федераций «на местах» - особенно для тех из них, которые ограничены в ресурсах.

Пересмотр роли Региональных центров развития

В целях оказания глобальной поддержки своим федерациям ИААФ начала создание системы Региональных центров развития (РЦР). В рамках этой программы представители национальных федераций ИААФ приглашаются в один из девяти созданных РЦР для участия в семинарах и обучающих курсах. Ежегодно РЦР проводят ограниченное количество событий – так, например, на 2014г. было назначено 64 мероприятия. Необходимо расширить роль этих центров.

Одно из возможных новшеств – создание так называемых «Мобильных РЦР», когда опытные профессионалы, не привязанные к отдельным центрам, смогут поддерживать круглогодичную связь с нашими федерациями. Это представляется гораздо более оперативным и полезным способом прямой связи с талантливыми спортсменами по всему миру. Нам также стоит подумать о возможности создания виртуального аналога «физическим» РЦР и организовать доступ к электронному обучению и иным онлайн-ресурсам. При таком развитии событий существующие РЦР в дальнейшем можно использовать, в основном, для курсов обучения тренеров и судей.

Партнерские программы с университетами

Довольно распространено мнение о том, что атлеты покидают родной континент только для участия в соревновательных мероприятиях. Это, однако, не всегда соответствует действительности; часто спортсмены уезжают из своей страны в целях повышения уровня образования или карьерного роста. Мы должны дать таким атлетам стимул остаться на родине и помогать делу развития и поддержки легкой атлетики в родной стране.

Кроме того, из личного карьерного опыта мне известно, что партнерские отношения между спортивными органами и высшими образовательными учреждениями (например, университетами) могут развиваться на взаимовыгодной основе и содействовать развитию жизненной спортивной карьеры.



Круглогодично функционирующие мобильные и виртуальные Региональные центры развития

«МЫ ДОЛЖНЫ ПОКАЗАТЬ МОЛОДОМУ ПОКОЛЕНИЮ, ЧТО ЛЕГКАЯ АТЛЕТИКА – ЭТО ДОСТОЙНЫЙ ВЫБОР СПОРТИВНОЙ КАРЬЕРЫ»

Именно поэтому, в случае моего избрания на пост Президента ИААФ, я хотел бы всячески поощрять многоплановые связи между легкой атлетикой как видом спорта, отдельными атлетами и университетами в целях создания новых соревновательных возможностей, образовательных программ и раскрытия коммерческого потенциала для спонсоров, которые могли бы поддерживать отдельных спортсменов или мероприятия и финансировать стипендии.

Немаловажен тот факт, что предлагаемый мной подход также применим с точки зрения формирования долгосрочного наследия, связанного с выбором стран-организаторов главных мероприятий ИААФ (например, Чемпионатов мира); это было бы особенно полезным в тех случаях, когда нам хотелось бы провести такие мероприятия в тех городах и странах или на тех континентах (например, в Африке), которые ни разу не выступали их организаторами.

Больше прав голоса в ИААФ для атлетов

Я убежден в том, что нам необходимо дать больше прав голоса спортсменам как сегодняшнего, так и вчерашнего дня, которые также должны получить возможность оказывать большее влияние на развитие нашего спорта. С этой целью в каждый комитет и комиссию ИААФ мне хотелось бы включить активного или недавно ушедшего из большого спорта атлета. Их мнения жизненно необходимы нам для осуществления изменений в будущем. Кроме того, мне хотелось бы, чтобы избранный председатель Комиссии спортсменов автоматически становился членом Совета ИААФ. В настоящий момент система действует наоборот, т. е. уже существующий член Совета назначается председателем Комитета спортсменов. Предложенное мной изменение может стать символом нового подхода к привлечению спортсменов к процессу обдумывания проблем и принятия решений ИААФ.

Пересмотр корпоративных структур ИААФ

В случае моего избрания на пост Президента ИААФ, я инициирую основательный пересмотр внутренней структуры

ИААФ и займусь обеспечением более целевого использования ресурсов. По состоянию на сегодняшний день общая доля прибыли ИААФ, ежегодно идущая на «административные расходы» ассоциации, всего на 5 % ниже суммы, идущей на «Развитие». Такому соотношению нет оправдания, и его следует изменить. Именно поэтому необходим пересмотр распределения внутренних административных расходов и структуры ИААФ: это позволит нам создать организацию, наилучшим образом приспособленную к службе интересам национальных федераций ИААФ, спортсменов и глобальному развитию легкой атлетики. Это, в свою очередь, подразумевает направление ресурсов из центра нашим федерациям, которые смогут самостоятельно осуществлять целевые инвестиции исходя из того, какая именно область считается приоритетной на настоящий момент.

Наряду с описанной процедурой мы должны развить в себе лучшее понимание того, как именно можно заставить финансы максимально работать на нас и выбрать наилучший подход для обеспечения долгосрочной отдачи инвестиций.

На мой взгляд – хотя я и не пытаюсь предупредить результаты запланированного пересмотра, - особой статьей расходов ИААФ должны стать проводимые нами мероприятия и соревнования, являющиеся ключевой областью и «линией жизни» для нашего спорта. Эти средства можно было бы направить на исполнение наших проектов исходя из календаря событий; поймав момент, мы могли бы извлечь из него максимальную выгоду с наибольшей пользой для нашего спорта. В прошлом мы слишком часто упускали эту возможность.

Мои идеи призваны обеспечить улучшенный, более индивидуальный подход к национальным федерациям ИААФ, который позволит каждой из них развить и полностью прочувствовать свою связь с нашей ассоциацией. Совместными усилиями мы сможем добиться реальных изменений к лучшему.

3. Максимизация коммерческого роста

Именно эта область является критической с точки зрения будущего благосостояния легкой атлетики, ИААФ и входящих в нее федераций. Я уверен в том, что перед нами открываются замечательные возможности, и для того, чтобы извлечь из них максимальную выгоду, необходимо тщательное планирование.

Содействие коммерческому отделению ИААФ в идентификации и использовании новых возможностей

Меня поражает тот факт, что в ИААФ нет уполномоченного руководителя высшего звена, который возглавил бы коммерческую стратегию ассоциации. ИААФ необходим самый передовой коммерческий отдел с опытными сотрудниками, которые относились бы к легкой атлетике с неподдельным энтузиазмом и всесторонним пониманием. Это нужно не только для того, чтобы наилучшим образом выстраивать отношения ассоциации с рекламно-коммуникационным холдингом Dentsu, Евровидением и прочими ключевыми коммерческими партнерами, но и в целях эффективной оптимизации иных источников прибыли. Для выполнения этих задач нам следует собрать небольшую внутреннюю команду высококвалифицированных и целеустремленных профессионалов, способных управлять коммерческим будущим ИААФ при поддержке наших маркетинговых партнеров и национальных федераций.

Ориентация на молодое поколение

Я создам новое коммуникационно-маркетинговое отделение ИААФ, занимающееся исключительно связями с молодежью. Инвестиции, привлеченные в 2012 и 2013гг. в молодежные проекты ИААФ на основе Интернета и социальных сетей, привели к трехкратному росту трафика в соцсетях, связанного с нашими основными мероприятиями. Я знаю – это лишь верхушка айсберга; при условии привлечения более серьезных и новаторских инвестиций в развитие нашего присутствия в социальных сетях можно говорить об огромном потенциале в этой области. Ключевым моментом

будет создание новых, мелкомасштабных легкоатлетических мероприятий и инициатив ИААФ в урбанистическом и городском контексте. Одной из первых моих задач будет поиск коммерческого партнера с опытом работы в социальных сетях, который сумеет помочь нам воплотить наши стратегии в жизнь.

Больше коммерческих возможностей для спортсменов

Несмотря на достаточно интересные коммерческие возможности, наводнившие наш спорт за последние 15 лет, с 1997г. не проводилось никаких существенных изменений в структуре распределения призового фонда.

Нам следует стремиться к большей открытости в том, что касается финансового обеспечения однодневных мероприятий – как с точки зрения призового фонда, так и с точки зрения сумм, выплачиваемых ведущим спортсменам за участие в них. Правда заключается в том, что в нашем спорте не принято открыто обсуждать крупные суммы, выплачиваемые за участие в соревнованиях. На самом деле, однако, эти суммы символизируют коммерческую привлекательность нашего вида спорта и тот факт, что наши ведущие атлеты получают заслуженно высокое вознаграждение в знак признания их таланта, усилий и самоотдачи.

Как и в других областях нашей жизни, финансовый успех является одним из факторов, поощряющих молодое поколение к выбору спортивной карьеры. Нам стоит без излишнего смущения признать этот факт.

Легкая атлетика остается одним из по-настоящему глобальных видов спорта, коммерческому потенциалу которого на мировом рынке можно позавидовать. Ради всех, кто связан с легкой атлетикой, я хочу реализовать этот потенциал, увеличить наши потоки прибыли и обеспечить национальным федерациям ИААФ прямую выгоду от нашего коммерческого успеха.

«КОММЕРЧЕСКОМУ ПОТЕНЦИАЛУ
ЛЕГКОЙ АТЛЕТИКИ НА МИРОВОМ
РЫНКЕ МОЖНО ПОЗАВИДОВАТЬ»



4. Деятельность на основе принципов профессиональной этики и доверия

Как и любой иной вид спорта, легкая атлетика может продолжать свое существование, лишь опираясь на крепкий фундамент принципов профессиональной этики и доверия, без которых наш спорт, процветающий уже в течение 33 веков, не прожил бы и трех недель. ИААФ и легкая атлетика всегда служили этому образцовым примером, и мы должны поддерживать эту традицию.

Привлечение дополнительных ресурсов к антидопинговому контролю и поддержанию принципов профессиональной этики

За последние годы ИААФ разработала одну из самых передовых программ антидопингового контроля в мире спорта. Были приняты серьезные и уже увенчавшиеся успехом меры, особенно в области осуществления внесоревновательного допинг-контроля, целевого тестирования и использования биологических паспортов.

Несмотря на это, война против тех, кто продолжает прибегать к обману и допинг-мошенничеству, еще далека до завершения. В борьбе за профессиональную чистоту нашего спорта критически важно продолжить привлечение дополнительных ресурсов. Пришло время навсегда положить конец проволочкам, стоящим между положительным тестом на допинг и принятием соответствующих санкций.

Я считаю, что с этой целью ИААФ следует изучить меры, которые уже принимаются в этой области другими международными федерациями, и разработать собственные процедуры для Независимого трибунала, занимающегося рассмотрением допинг-нарушений во время международных соревнований. Это не только упростит сам процесс, но и облегчит задачу национальных федераций ИААФ, а также приведет к уменьшению количества апелляций, замедляющих процесс принятия санкций. Наша деятельность должна стоять на страже амбиций бесспорного большинства спортсменов, представляющих «чистый» спорт.

Кроме того, нам необходимо направить значительные средства на продуманное разрешение вопросов, связанных с иными этическими соображениями, включая азартные игры в спорте, а также сложные моменты, связанные со сменой национальности спортсменов и указанием неверного возраста при регистрации.

Такие меры помогут нам защитить интересы спортсменов, которые хотят честных соревнований.

Авторитетный отдел ИААФ по вопросам этики

В рамках подкрепления уже рассмотренных мер, в случае моего избрания на пост Президента ИААФ, я обеспечу переформированной Комиссии ИААФ по этике все возможности, необходимые для того, чтобы ИААФ стала настоящим лидером в вопросах профессиональной этики среди олимпийских федераций.

Независимость национальных федераций ИААФ

Еще одним ключевым элементом в борьбе за соблюдение принципов профессиональной этики является обеспечение национальным федерациям ИААФ гарантированной возможности функционировать независимо от политического вмешательства. Я направлю все свои усилия на поддержку независимости всех наших федераций – в случае моего избрания на пост Президента ИААФ, это станет неотъемлемым элементом моей политики.

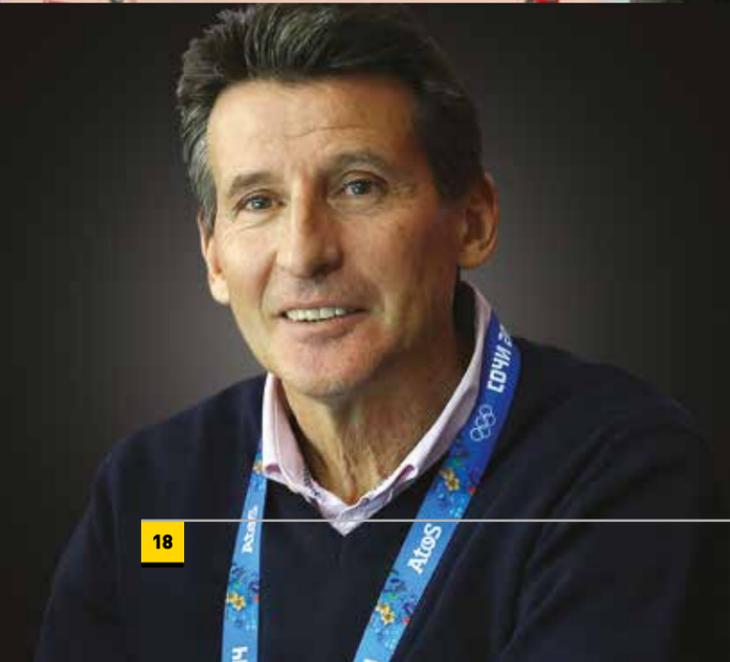
Перед легкой атлетикой и ИААФ стоит серьезная задача – сохранить передовые позиции в области добросовестного управления; кроме прочего, это подразумевает продолжение борьбы с допингом и мошенничеством в нашем спорте. Для этого потребуются дополнительные инвестиции, однако эти средства будут потрачены не напрасно.

«ЛЕГКАЯ АТЛЕТИКА ВСЕГДА
СЛУЖИЛА ПРИМЕРОМ. МЫ ДОЛЖНЫ
ПОДДЕРЖИВАТЬ ЭТУ ТРАДИЦИЮ»



процедуры
независимого
трибунала





Мое обещание

« Смею надеяться, что сказанное в этом Манифесте даст вам уверенность в том, что сегодня, когда и наш спорт, и наша организация вступают в новую эпоху, именно моя кандидатура лучше всего отвечает требованиям легкой атлетики и ИААФ.

Я горжусь своими достижениями и твердо убежден в том, что моя карьера подарила мне опыт, понимание ценностей и видение, необходимые для развития программы, на которую мы сможем опираться долгие годы.

Предложенные мной проекты воплощают ряд соображений и идей, почерпнутых из моих бесед со многими коллегами в легкой атлетике за последние годы. Я благодарен за их вклад.

Я стал тем, кто я есть, исключительно благодаря легкой атлетике; она сформировала всю мою жизнь, начиная с первых дней моей состязательной карьеры и заканчивая моим вице-президентством в ИААФ и избранием на пост Председателя оргкомитета Олимпийских и Паралимпийских игр «Лондон – 2012». Легкая атлетика стала прочным фундаментом всех моих жизненных достижений.

Моя карьера подарила мне способность постигнуть и понять потребности и устремления всех тех, кто так или иначе связан с нашим спортом – здесь мне хотелось бы особенно отметить наши федерации с ограниченными ресурсами, – а также открыто выступить в поддержку защиты интересов и развития всех легкоатлетических дисциплин.

Главной опорой нашего спорта служат национальные федерации ИААФ. Они предлагают поддержку, необходимую для развития легкой атлетики на всех уровнях, и стоят на страже будущих интересов наших спортсменов и миллионов почитателей по всему миру, следящих за нашей деятельностью. Все централизованно задуманные инициативы должны формироваться исключительно исходя из местных и региональных потребностей, а не наоборот.

Пришло время укрепить наши амбиции и продолжить работу на основе многочисленных достижений Президента Ламина Диака; мы должны принять вызовы нового времени и подойти к ним с позиций продуманной концепции и лидерства.

Нам необходимо следить за тем, чтобы наша деятельность была обусловлена, прежде всего, заботой о наших спортсменах,

и разработать структуры и политику, обеспечивающие привлекательность нашего спорта для всех участников соревнований.

Для того, чтобы наш спорт мог вдохновить новое поколение спортсменов, болельщиков и зрителей, мы также должны напрямую работать с интересами и энергетическим потенциалом молодежи. Наша задача – превратить зрителей в болельщиков, по-настоящему интересующихся легкоатлетическими дисциплинами.

Достижение этих целей возможно при условии обновления формата наших соревнований, улучшения подачи легкой атлетики как вида спорта, проведения реформы нашего календаря, понимания и применения новых медийных технологий, а также активного формирования будущего легкой атлетики в олимпийской программе согласно нашим собственным амбициям. Нам необходимо предпринимать решительные действия во всех этих областях. Моя первостепенная задача – развитие легкоатлетических дисциплин и всяческое содействие еще большей глобализации и коммерческому успеху нашего спорта.

При условии правильного подхода мы можем добиться роста прибылей в мировом масштабе; я надеюсь, что мне удалось доказать – особенно на примере Олимпийских игр «Лондон -2012» – свою целеустремленность, энергетический потенциал и навыки, необходимые для достижения коммерческого успеха и глобального охвата аудитории.

Нас ждет интересное будущее, и, в случае моего избрания на пост Президента ИААФ, мне хотелось бы, в рамках нашего творческого партнерства, достойно встретить вызовы нового времени и воплотить в жизнь изложенные мной в этом документе идеи.

Этот Манифест создан для нас с вами; я твердо верю, что, при условии тесного сотрудничества в духе взаимодоверия и товарищества, мы сможем воплотить его в жизнь. »

Seb Coe

СЕБАСТЬЯН КОУ

ОЛИМПИЙСКИЙ ЧЕМПИОН

ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ИААФ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ОРГКОМИТЕТА «ЛОНДОН - 2012»

SEBCOE2015.ORG

 @sebcoe